

**РЕШЕТИЛІВСЬКА МІСЬКАРАДА**

**ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**(тридцять перша сесія восьмого скликання)**

**РІШЕННЯ**

30 березня 2023 року № 1342-31-VIIІ

Про затвердження Плану розвитку Комунального некомерційного підприємства ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” на 2023-2025 роки

Керуючись статтею 26 Закону України ,,Про місцеве самоврядування в Україніˮ, постановою Кабінету Міністрів України ,,Деякі питання організації спроможності мережі закладів охорони здоров’яˮ від 28 лютого 2023 року № 174 та з метою підвищення рівня медичного обслуговування, впровадження нових підходів щодо організації роботи закладів охорони здоров’я, стратегічних цілей та напрямів розвитку сфери охорони здоров’я, Решетилівська міська рада

**ВИРІШИЛА:**

1.Затвердити План розвитку Комунального некомерційного підприємства ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” на 2023-2025 роки, додається.

2.Директору Комунального некомерційного підприємства ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” (Черкун Ю.Є.) забезпечити виконання Плану розвитку.

3.Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію з питань освіти, культури, спорту, соціального захисту та охорони здоров’я (Бережний В.О.).

Міський голова О.А. Дядюнова

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення Решетилівської міської ради

восьмого скликання

30 березня 2023 року № 1342-31-VIII

Міський голова\_\_\_\_\_О.А. Дядюнова

**П Л А Н**

**розвитку Комунального некомерційного підприємства**

**,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області”**

**на 2023-2025 роки**

**”**

**2023 рік**

## **I. Описова частина**

1.1 Решетилівська центральна районна лікарня Полтавської області реорганізована шляхом перетворення в Комунальне некомерційне підприємство ,,Решетилівська центральна районна лікарня Решетилівської районної ради Полтавської області” згідно рішення Решетилівської районної ради Полтавської області 15.08.2018 № 496- 23—VII (23 сесія). 20 жовтня 2020 року КНП ,,Решетилівська центральна районна лікарня Решетилівської районної ради Полтавської області” прийнято в комунальну власність Решетилівської міської територіальної громади в особі Решетилівської міської ради з спільної власності територіальних громад Решетилівського району, згідно рішення Решетилівської міської ради Полтавської області від 16.10.2020 №1152-40-VІІ. Змінено назву з КНП ,,Решетилівська центральна районна лікарня Решетилівської районної ради Полтавської області” на КНП ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” (код ЄДРПОУ 01999483).

Засновником КНП ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” є Решетилівська міська рада.

1.2 Комунальне некомерційне підприємство ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області” (далі - КНП ,,Решетилівська центральна лікарня”) - є закладом охорони здоров’я, який діє у відповідності до законодавства України про охорону здоров’я та Статуту закладу. Засновником, власником і органом управління майном підприємства є Решетилівська територіальна громада Полтавської області в особі Решетилівської міської ради Полтавської області. Підприємство є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним Решетилівській міській раді.

Основною метою створення Підприємства є: надання пацієнтам відповідно до законодавства на безвідплатній та відплатній (платній) основі послуг вторинної/спеціалізованої стаціонарної та амбулаторної медичної допомоги, та забезпечення медичного обслуговування населення шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством, а також, вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров’я. Перспективними напрямками розвитку лікарні є впровадження хірургії одного дня, розширення діагностичних послуг, ендоскопія, розширення послуг з лабораторних досліджень. Пріоритетними напрямками діяльності КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” є:

- забезпечення доступної та якісної медичної допомоги;

- підвищення рівня задоволеності пацієнта;

- укладання угоди між КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” та Національною службою здоров’я України;

- перегляд штатів відповідно до потреб у медичних послугах;

- покращення матеріально-технічної бази;

- оптимізація діяльності закладу;

- інформатизація медичної галузі;

- впровадження нових сучасних технологій та методів лікування;

- виконання протиепідемічних заходів з метою попередження інфекційної захворюваності;

- наявність якісних медичних препаратів, вакцин та витратних матеріалів;

- підвищення кваліфікації медичного персоналу шляхом безперервного професійного розвитку;

- надання медичної допомоги пільговим категоріям населення;

- забезпечення дотримання медичним персоналом норм лікарської етики та деонтології.

Місією діяльності КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” являється медичне обслуговування населення, надання медичної допомоги та послуг в амбулаторних та стаціонарних умовах за видами медичної допомоги, лікарськими спеціальностями та спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою відповідно до отриманої Підприємством ліцензії на медичну практику та на основі професійної діяльності медичних (фармацевтичних) працівників.

**Цінності:**

Висока якість - прагнення надати якісні медичні послуги пацієнтам.

Безпека - надання безпечних медичних послуг.

Пацієнтоорієнтовність - сприйняття пацієнтів і їх сімей як партнерів в процесі лікування, сприяння пацієнтам в прагненні бути поінформованими учасниками в прийнятті рішень, які зачіпають їх здоров'я і благополуччя.

Професіоналізм - прагнення до безперервної самоосвіти кожного фахівця, спрямованість кращих знань, можливостей і досвіду на благо пацієнта на основі постійного розвитку.

Розвиток та інновації - універсальність надання медичної допомоги, лікарями заохочення впровадження інноваційних технологій діагностики і лікування, адаптованих для жителів нашого регіону.

Робота в команді - внесок кожного співробітника в досягнення поставлених завдань (індикаторів), дотримання медичної етики деонтології, вдосконалення якості медичних послуг.

Повага до гідності та особистості пацієнтів та працівників.

Відповідальність - необхідність, обов'язок відповідати за свої дії.

Колегіальність - постійний самоаналіз і співробітництво, а також створення системи довіри на основі паритету відповідальності і обсягу роботи.

Відкритість - дотримання принципів чесності і порядності в особистісних і колективних діях.

Візія ,,Наше завдання – досягнути найвищої якості надання медичної допомоги. Здорова нація має майбутнє”.

1.3 Наказ Міністерства охорони здоров'я України від 21.03.2019 № 620 ,,Про ліцензування медичної практики, діяльності банків пуповинної крові, інших тканин і клітин людини згідно з переліком, затверджених міністерством охорони здоров'я України” - строк дії ліцензії з 21.03.2019.

Місце провадження медичної практики: 38400, Полтавська область, м. Решетилівка, вул. Грушевського, 76.

Лікарські спеціальності: акушерство і гінекологія, анестезіологія, дерматовенерологія, дитяча отоларингологія, ендоскопія, інфекційні хвороби, кардіологія, клінічна лабораторна діагностика, наркологія, неврологія, організація управління охороною здоров'я, отоларингологія, офтальмологія, патологічна анатомія, педіатрія, психіатрія, рентгенологія, стоматологія, ортопедична стоматологія, терапія, ультразвукова діагностика, фтизіатрія, функціональна діагностика, хірургія.

Спеціальності молодших спеціалістів з медичною освітою: лабораторна справа (клініка), лабораторна справа(патологія), акушерська справа, сестринська справа, сестринська справа (операційна), рентгенологія, ортопедична стоматологія, медична статистика.

**1.4 Організаційна структура КНП ,,Решетилівська центральна лікарня”**

**1.Адміністративно – управлінська служба:**

1.1 Директор;

1.2 Заступники Директора;

1.3 Інформаційно-аналітичний відділ;

1.4Юрист;

1.5 Бухгалтерія;

1.6 Відділ кадрів.

**2. Лікувальна служба:**

2.1 Приймальне відділення;

2.2 Анестезіологічна група з ліжками інтенсивної терапії

2.3 Об’єднане відділення хірургічного профілю – 31 ліжко (в тому числі 28 – хірургічних ліжок, 3 – гінекологічних ліжок);

2.4 Об’єднане відділення терапевтичного профілю – 44 ліжок (в тому числі 29 терапевтичних ліжок, 15 – неврологічних ліжок);

2.5 Інфекційне відділення – 22 ліжка (в тому числі – 8 дорослих ліжок, 14 – дитячих ліжок);

2.6 Патологоанатомічне відділення;

2.7 Клініко-діагностична лабораторія;

2.8 Поліклінічне відділення:

2.8.1 Рентген та флюорографічний кабінети;

2.8.2 Кабінет з функціональної діагностики;

2.8.3 Кабінет з ультразвукової діагностики;

2.8.4 Кабінет лікаря – терапевта;

2.8.5 Кабінет лікаря - педіатра;

2.8.6 Кабінет лікаря - офтальмолога;

2.8.7 Процедурний кабінет ;

2.8.8 Кабінет медичної сестри старшої;

2.8.9 Кабінет лікаря – отоларинголога, лікаря-отоларинголога дитячого;

2.8.10 Кабінет лікаря - дерматовенеролога;

2.8.11 Кабінет лікаря - психіатра;

2.8.12Кабінет лікаря - нарколога;

2.8.13 Кабінет лікаря ендоскопіста;

2.8.14 Кабінет лікаря - невропатолога;

2.8.15 Кабінет лікаря - кардіолога;

2.8.16 Кабінет завідувача поліклінічним відділенням;

2.8.17 Кабінет лікаря - фтизіатра;

2.8.18 Кабінет лікаря - хірурга;

2.8.19 Кабінет лікаря акушера - гінеколога;

2.8.20 Кабінет лікаря - інфекціоніста;

2.8.21 Кабінет лікаря - стоматолога;

2.8.22 Реєстратура;

**3. Господарська служба:**

3.1 Автогосподарство;

3.2 Інженерна служба;

3.3.Централізована стерилізаційна;

3.4 Харчоблок;

3.5 Пральня;

3.6 Господарсько – обслуговуючий відділ.

**1.5 Перелік корпусів ЗОЗ, допоміжних будівель і споруд із зазначенням фізичних адрес.**

В КНП «Решетилівська центральна лікарня» налічується 6 громадських будинків:

- хірургічний корпус;

- поліклініка;

- корпус інфекційного відділення;

- зубопротезний корпус;

- корпус автогараж, клуб;

- господарський корпус.

Адреса - м. Решетилівка, вул. Грушевського, будинок 76.

## **II. Характеристика зони обслуговування закладу**

2.1. Кількість населення Решетилівської ОТГ – 25784, з них дитяче населення – 3911. Площа громади — 174,26 км².

|  |  |
| --- | --- |
| Координати - | 49°33′31″ пн. ш. 34°04′45″ сх. д |

До складу громади входять 1 місто ([Решетилівка](https://uk.wikipedia.org/wiki/Решетилівка)) і 17 колишніх сільських рад Решетилівського району: [Потічанська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Потічанська_сільська_рада), [Піщанська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Піщанська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Новомихайлівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Новомихайлівська_сільська_рада_(Решетилівський_район)),  [Покровська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Покровська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Кукобівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Кукобівська_сільська_рада), [Лобачівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Лобачівська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Малобакайська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Малобакайська_сільська_рада), [Сухорабівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Сухорабівська_сільська_рада),  [Шилівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Шилівська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), К[алениківська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Калениківська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [М'якеньківська](https://uk.wikipedia.org/wiki/М'якеньківська_сільська_рада), [Шевченківська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Шевченківська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Пащенківська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Пащенківська_сільська_рада),  [Демидівська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Демидівська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Федіївська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Федіївська_сільська_рада_(Решетилівський_район)), [Лиманська Перша](https://uk.wikipedia.org/wiki/Лиманська_Перша_сільська_рада), [Лиманська Друга](https://uk.wikipedia.org/wiki/Лиманська_Друга_сільська_рада_(Решетилівський_район)), одна колишня сільська рада Козельщинського району -  [Говтвянська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Говтвянська_сільська_рада) сільська рада та одна колишня сільська рада Великобагачанського району -  [Остап'ївська](https://uk.wikipedia.org/wiki/Остап'ївська_сільська_рада_(Великобагачанський_район)) сільська рада.



2.2 Мережа ЗОЗ, які надають медичну допомогу населенню в Решетилівській ОТГ:

- КНП ,,Решетилівська центральна лікарня Решетилівської міської ради Полтавської області”;

- КНП ,,Центр ПМСД Решетилівської міської ради Полтавської області”;

- ПП ,,ЛДЦ ,,Медіна”;

- приватні стоматологічні кабінети.

**SWOT – аналіз КНП ,,Решетилівська центральна лікарня”:**

|  |  |
| --- | --- |
| **сильні сторони** | **слабкі сторони** |
| * орієнтованість на покращення інфраструктури та менеджменту медичного закладу; * підвищення якосі медичного обслуговування; * зручне розташування і транспортна розв’язка; * середній вік персоналу; * надання платних послуг; * наявність основних відділень для надання планової та ургентної допомоги; * наявність лабораторії; * наявність реанімобіля для транспортування хворих на ІІІ рівень; * надання медичних послуг цілодобово (хірургія, терапія, неврологія, гінекологія, педіатрія, інфекційні хвороби, лабораторна діагностика, рентгенологія) | * недостатня кількість працівників певної спеціалізації * наявність застарілого обладнання, що потребує заміни; * велика частка витрат на заробітну плату, комунальні послуги та непрофільні напрямки роботи; * значні витрати на обслуговування обладнання; * відсутність ліфта в хірургічному корпусі; |
| **можливості** | **загрози** |
| * участь у грантових програмах з розвитку системи охорони здоров’я; * платоспроможність населення за рахунок залучення до схем страхування та інших форм оплати послуг; * зручне розташування в межах округу; * покращення забезпеченості закладу; * додаткове фінансування з місцевих бюджетів. | * низька платіжеспроможність населення; * висока конкурентність (територіальна близькість закладу до інших медичних закладів); * малопотужний медичний заклад; * звільнення медичних працівників за власним бажанням; * вихід зі строю застарілого високовартісного обладнання та неможливість заміни на нове; * військовий стан |

## **III. Перелік медичних послуг, які надаються в КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” та перспективи розвитку**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **3.1.** | **Перелік груп медичних послуг, які надає заклад в режимі стаціонару** | **Загальна кількість ліжок, станом на**  **01.01.2023** | **Якщо така послуга не надається в цьому ЗОЗ, куди направляються пацієнти для її отримання** | **Орієнтовна кількість ліжок на 01.01.2025** |
| **1** | Загальна хірургія | 28 |  | 24 |
| **2** | Нейрохірургія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **3** | Кардіохірургія |  | Полтавський обласний клінічний кардіологічний диспансер |  |
| **4** | Торакальна хірургія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **5** | Судинна хірургія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **6** | Комбустіологія |  | Опіковий центр м. Кременчук |  |
| **7** | Щелепно-лицьова хірургія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **8** | Травматологія та ортопедія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **9** | Інтенсивна терапія |  | КП «Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР» |  |
| **10** | Акушерство |  | Перинатальний центр ПОКЛ ім. М.В. Скліфосовського |  |
| **11** | Гінекологія | 3 | КП «Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР» | 4 |
| **12** | Неонатологія |  | Перинатальний центр ПОКЛ ім. М.В. Скліфосовського |  |
| **13** | ІТ для новонароджених |  | Перинатальний центр ПОКЛ ім.. М.В. Скліфосовського |  |
| **14** | Педіатрія | 14 |  | 10 |
| **15** | Дитяча хірургія |  | КП ,,Дитяча міська клінічна лікарня ПМР” |  |
| **16** | Кардіологія, у т.ч. реперфузійний центр |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР”;  Полтавський обласний клінічний кардіологічний диспансер |  |
| **17** | Неврологія, у т.ч. інсультний центр, блок | 15 | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім. М.В. Скліфосовського ПОР” | 15 |
| **18** | Гематологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **19** | Пульмонологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **20** | Ендокринологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **21** | Гастроентерологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **22** | Нефрологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **23** | Ревматологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **24** | Алергологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **25** | Імунологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **26** | Терапія | 29 |  | 28 |
| **27** | Отоларингологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **28** | Офтальмологія |  | КП ,,Полтавська обласна клінічна лікарня ім.. М.В. Скліфосовського ПОР” |  |
| **29** | Інфекційні захворювання | 8 |  | 12 |
| **30** | Дерматологія |  |  |  |
| **31** | Онкологія |  | КП ,,Полтавський обласний клінічний онкологічний диспансер” |  |
| **32** | ТБ |  | Полтавський обласний клінічний протитуберкульозний диспансер |  |
| **33** | Реабілітація |  |  |  |
| **34** | Психіатрія |  | Полтавський обласний психоневрологічний диспансер |  |
| **35** | Паліативна допомога |  |  | 4 |
| **36** | Сестринський догляд |  |  |  |
| **37** | Трансплантологія |  |  |  |

### **3.2. Обґрунтування планів закладів охорони здоров'я щодо скорочення/розвитку сервісів у трирічній перспективі**

З метою забезпечення населення Решетилівської громади послугами вторинної медичної допомоги , вжиття заходів з профілактики захворювань та підтримки громадського здоров’я перспективними напрямками розвитку лікарні є впровадження хірургії одного дня, розширення послуг з лабораторних досліджень, ендоскопія, мамографія, надання паліативної медичної допомоги.

### **3.3. Плани реорганізації у трирічній перспективі**

- створення в складі клініко–діагностичної лабораторії бактеріологічного відділу;

- розширення медичних послуг ,,хірургія одного дня”;

- надання медичної допомоги за пакетом ,,Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям” та ,,Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям”.

## **IV. Розвиток кадрових ресурсів закладу** **у трирічній перспективі**

4.1. Кількість штатних посад, фізичних осіб персоналу за спеціальностями, з них пенсійного віку.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Факт 2022рік | Прогноз на 2023 рік | Прогноз на 2024 рік | Прогноз на 2025 рік |
| Лікарі(осіб) | 39 | 39 | 39 | 39 |
| В т. ч. пенсійного віку | 6 | 6 |  |  |
| Середній медичний персонал (осіб) | 58 | 58 | 58 | 58 |
| В т. ч. пенсійного віку | 2 | 2 |  |  |
| Молодший медичний персонал (осіб) | 19 | 19 | 19 | 19 |
| В т. ч. пенсійного віку | 2 | 2 |  |  |
| Інший персонал (осіб) | 31 | 31 | 31 | 31 |
| В т. ч. пенсійного віку | 4 | 4 |  |  |
| Всього працівників (осіб) | 147 | 147 | 147 | 147 |

Фактична укомплектованість лікарських штатних посад станом на 01.01.2023 складає 72%, укомплектованість середнім медичним персоналом - 90,7%.

4.2. Потреби у доукомплектуванні кадрів, навчанні фахівців^

Здійснюється моніторинг потреби в кадрах, проводиться навчання фахівців з метою підвищення кваліфікації.

Потреби у доукомплектуванні кадрів, навчанні фахівців – лікар – хірург, 2 лікарі – анестезіологи, лікар – лаборант, лікар акушер - гінеколог , лікар – офтальмолог, лікар – дерматолог.

4.3. Колективний договір – наявний.

## **V. Стан матеріально-технічного забезпечення закладу**

Потреби у модернізації, до облаштуванні:

Хірургічна лапароскопічна стійка;

Рентген – апарат;

Мамограф.

## **VI. Впровадження ЕСОЗ**

Медична інформаційна система в закладі – МедЕйр, кількість комп’ютеризованих робочих місць – 37.

## **VII. Аналіз виконання програми медичних гарантій за результатами контрактування з** **Національною службою здоров'я України**

В 2022році з Національною службою здоров'я України (далі- НСЗУ) підписано 7 пакетів, в 2023 р. – 8 пакетів.

Надходження від Національної служби здоров’я:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № пакету | Найменування показника (пакет медичних послуг) | Факт 2022  рік | Прогноз  2023рік | Прогноз  2024 рік | Прогноз 2025 рік |
| 3 | Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах | 3461,6 | 4984,1 | 5981,0 | 7178,0 |
| 4 | Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій | 15233,4 | 20390,7 | 24469,0 | 29363,0 |
| 31 | Стаціонарна медична допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2 | 10198,8 |  |  |  |
| 9 | Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах | 6650,2 | 4609,3 | 5531,0 | 6637,0 |
| 34 | Стоматологічна допомога дорослим та дітям | 173,0 | 179,4 | 215,0 | 258,0 |
| 36 | Вакцинація від гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2 | 45,2 | 0 | 0 | 0 |
| 50 | Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров’я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів | 385,8 | 588,5 | 706,0 | 847,0 |
| 35 | Ведення вагітності в амбулаторнихумовах |  | 150,9 | 181,0 | 217,0 |
|  |  | 36148,0 | 30902,9 | 37083,0 | 44500,0 |

## **VIII. Аналіз використання ліжкового фонду та основні напрямки покращення**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Обіг  ліжка | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 29 | Терапевтичне | 36,0 | 26,0 | 26,0 | 28,6 |
| 8 | Інф.(дорослі) | 12,5 | 21,0 | 21,8 | 22,0 |
| 14 | Інф.(діти) | 82,5 | 21,4 | 21,8 | 21,6 |
| 28 | Хірургія | 27,0 | 26,1 | 26,1 | 26,0 |
| 3 | Гінекологічне | 36,0 | 24,0 | 24,0 | 21,0 |
| 15 | Неврологічне | 49,8 | 26,4 | 26,4 | 26,4 |
| 97 | Всього | 29,5 | 25,0 | 25,1 | 25,7 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | План  л/дні | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 7476 | 9860 | 9860 | 10880 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 9237 | 2240 | 3080 | 3360 |
| 4 | Інф.(діти) | 1116 | 3920 | 3080 | 2800 |
| 28 | Хірургія | 7818 | 9520 | 9520 | 8160 |
| 3 | Гінекологічне | 1020 | 1020 | 1020 | 1360 |
| 12 | Неврологічне | 4080 | 5100 | 5100 | 5100 |
| 97 | Всього | 30747 | 31660 | 31660 | 31600 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | % виконання плану | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 84,0 | 90,0 | 95,0 | 98,0 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 25,8 | 95,0 | 95,0 | 98,0 |
| 4 | Інф.(діти) | 119,7 | 98,0 | 98,0 | 98,0 |
| 28 | Хірургія | 66,1 | 98,0 | 98,0 | 98,0 |
| 3 | Гінекологічне | 59,0 | 80,0 | 80,0 | 95,0 |
| 12 | Неврологічне | 118,5 | 98,0 | 98,0 | 98,0 |
| 97 | Всього | 67,0 | 93,2 | 94,0 | 97,5 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Робота  ліжка | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 285,1 | 340,0 | 340,0 | 340,0 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 72,1 | 280,0 | 280,0 | 280,0 |
| 4 | Інф.(діти) | 334,0 | 280,0 | 280,0 | 280,0 |
| 28 | Хірургія | 224,6 | 340,0 | 340,0 | 340,0 |
| 3 | Гінекологічне | 200,7 | 340,0 | 340,0 | 340,0 |
| 12 | Неврологічне | 403,0 | 340,0 | 340,0 | 340,0 |
| 97 | Всього | 212,3 | 320,0 | 320,0 | 320,0 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Померло | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 21 | 18 | 18 | 18 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 11 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | Інф.(діти) | - | - | - | - |
| 28 | Хірургія | 13 | 9 | 7 | 7 |
| 3 | Гінекологічне | - | - | - | - |
| 12 | Неврологічне | 23 | 21 | 19 | 19 |
| 97 | Всього | 68 | 51 | 47 | 47 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Смертність | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 2,6 | 2,3 | 2,3 | 2,0 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 2,7 | 1,8 | 1,2 | 1,1 |
| 4 | Інф.(діти) | - | - | - | - |
| 28 | Хірургія | 2,1 | 1,2 | 1,0 | 1,1 |
| 3 | Гінекологічне | - | - | - | - |
| 12 | Неврологічне | 3,8 | 5,3 | 4,8 | 4,8 |
| 97 | Всього | 2,3 | 2,1 | 1,9 | 1,9 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Середній  термін  лікування | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 8,0 | 8,0 | 8,0 | 8,0 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 5,7 | 5,7 | 5,7 | 5,7 |
| 4 | Інф.(діти) | 4,0 | 4,0 | 4,0 | 4,0 |
| 28 | Хірургія | 8,3 | 8,3 | 8,3 | 8,3 |
| 3 | Гінекологічне | 5,6 | 5,6 | 5,6 | 5,6 |
| 12 | Неврологічне | 8,1 | 8,1 | 8,1 | 8,1 |
| 97 | Всього | 7,2 | 7,2 | 7,2 | 7,2 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість  ліжок | Назва  відділення | Виписано  хворих | | | |
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 22 | Терапевтичне | 793 | 756 | 756 | 914 |
| 28 | Інф.(дорослі) | 414 | 168 | 240 | 264 |
| 4 | Інф.(діти) | 330 | 300 | 240 | 216 |
| 28 | Хірургія | 622 | 732 | 732 | 624 |
| 3 | Гінекологічне | 108 | 72 | 72 | 84 |
| 12 | Неврологічне | 598 | 396 | 396 | 396 |
| 97 | Всього | 2865 | 2424 | 2436 | 2489 |

**IX. Аналіз надання медичної допомоги за пріоритетними сервісами**

**2022 рік**

- медичні послуги вагітним амбулаторно - 116, стаціонарно - 41;

- надання спеціалізованої медичної допомоги

Першочергове забезпечення за рахунок наявних та додаткових ресурсів профілактики, ранньої діагностики і лікування неінфекційних захворювань, зокрема:

1) серцево-судинні захворюваня - 2573, зокрема, артеріальної гіпертензії - 966, гострого інфаркту міокарда – 17, церебро-васкулярних захворювань - 1184, зокрема гострого мозкового інсульту - 100;

2) цукрового діабету 2 типу - 57;

3) бронхіальної астми - 33, хронічних обструктивних захворювань легень - 69;

4) онкологічних захворювань - 96;

5) розладів психіки та поведінки - 432

Своєчасне лікування, локалізація та ліквідація спалахів інфекційних хвороб, епідемій, запобігання їх виникненню та поширенню, зокрема:

1) вакцинокерованих захворювань - 0;

2) ВІЛ/СНІДу - 0 ;

3) туберкульозу - 753 ;

4) вірусних гепатитів B та C - 29.

## **X. Джерела фінансування та залучення інвестицій**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Всього |  | | | | | | | | | | | | | |
| Програма медичних гарантій | Платні послуги | | Нецільова благодійна допомога | | | інше | | Державний бюджет ( в т. ч. централізовані закупівлі, тощо) | | Місцевий бюджет | | | Цільова благодійна допомога |
| 48046,0 | 36148,0 | 1111,7 | | 0 | | | 656.4 | | 493.5 | | 7913,0 | | | 1723.4 |
| 100% | 75.2% | 2,3% | | 0 | | | 1.4% | | 1,0% | | 16,5% | | | 3.6% |
| 2023 рік прогноз | | | | | | | | | | | | | | |
| 45629,4 | 30902,9 | 1500,0 | 0 | | | 690,0 | | | 650,0 | | 9646,5 | | | 2240,0 |
| 2024 рік прогноз | | | | | | | | | | | |  | | |
| 54985,0 | 37083,0 | 2000,0 | 0 | | | 890,0 | | | 845,0 | | 11255,0 | | | 2912 |
| 2025 рік прогноз | | | | | | | | | | | | | | |
| 66043,0 | 44500,0 | 2600,0 | 0 | | 1150,0 | | | 1100,0 | | 12903,0 | | | 3790 | |

### 10.1. Прогнози щодо фінансової стійкості закладу.

КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” фінансово стійке, стабільне і незалежне від кредиторів підприємство. Проводить свою діяльність без залученого капіталу. 100 % за рахунок власного капіталу покриваються витрати , що вкладені в необоротні активи, недопускається дебіторська та кредиторська заборгованість та вчасно здійснюються розрахунки по своїм зобов'язанням. Окрім цього важливим показником фінансової стабільності є наявність коштів на банківських рахунках (спостерігається динаміка зростання чистого доходу й активів при збереженні платоспроможності).

### 10.2. Оцінка обсягів коштів, що можуть бути залучені за рахунок місцевих бюджетів;

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показник | Факт 2022рік | Прогноз 2023рік | Прогноз 2024рік | Прогноз 2025рік |
| Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 326,2 | 400,0 | 540,0 | 729,0 |
| Медикаменти та перевязувальні матеріали | 365,0 | 500,0 | 675,0 | 910,0 |
| Продукти харчування | 150,8 | 300,0 | 400,0 | 540,0 |
| Оплата послуг (крім комунальних) | 458,3 | 600,0 | 800,0 | 1080,0 |
| Оплата комунальних послуг та енергоносіїв | 2058,6 | 2546,5 | 3440,0 | 4644,0 |
| Інші виплати населенню | 66,0 | 300,0 | 400,0 | 540,0 |
| Капітальні видатки | 4532,5 | 5000,0 | 5000,0 | 5000,0 |
| Всього | 7957,4 | 9646,5 | 11255,0 | 12903,0 |

Обсяг коштів, спрямований на фінансування КНП ,,Решетилівська центральна лікарня” у 2022році.

За рахунок коштів місцевого бюджету у 2022році виконані наступні заходи: оплата комунальних послуг та енергоносіїв 2058,6 тис. грн.. (25,9%);

Капітальні видатки 4532,5тис. Грн.. (57%);

Матеріали, медикаменти, продукти харчування, послуги (крім комунальних) 1300,3тис. Грн.. (16,3%);

Соціальне забезпечення 66,0тис. Грн.. (0,8%);

На даний час на 2023рік заплановано надходження місцевого бюджету на суму 7815,5тис. грн., в тому числі капітальні видатки 4416,2тис. грн., енергоносії 2546,5тис. грн., медикаменти та вироби медичного призначення 477,6тис. грн. , продукти харчування 92,0тис. грн., оплата інших послуг 200,0тис. грн., пільгові рецепти 83,2тис. грн.

### 10.3. Оцінка обсягів коштів, що можуть бути залучені за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показник | Факт 2022рік | Прогноз 2023рік | Прогноз 2024рік | Прогноз 2025рік |
| Цільова благодійна допомога | 1723.4 | 2240 | 2912 | 3790 |
| В т. ч. спонсорські внески | 89,0 | 115,0 | 150,0 | 200,0 |
| Іші джерела | 656.4 | 690 | 890 | 1150 |
| Всього | 2379,8 | 2930,0 | 3802,0 | 4940,0 |

10.4. Впровадження платних послуг

Платні послуги є додатковим фінансовим джерелом для лікарні

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показник | Факт 2022рік | Прогноз 2023рік | Прогноз 2024рік | Прогноз 2025рік |
| Надходження від надання платних послуг | 1111,7 | 1500,0 | 2000,0 | 2600,0 |

### .

## **XI. План заходів у трирічній перспективі**

**2023 рік**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Захід** | **Термін виконання** | **Результативний показник** | **Відповідальний** |
| **1. Організація та управління** | | | | |
| **1.1.** | Забезпечити підготовку кадрів адміністративно-управлінського персоналу з урахуванням основ сучасного менеджменту | 2023 | Запровадження нових механізмів в підвищені конкурентноспроможності та фінансової спроможності закладу. | Директор Ю.Черкун |
| **1.2.** | Удосконалити офіційний сайт КНП «Решетилівська центральна лікарня»» щодо інформування про діяльність закладу, перелік медичних послуг та інше | 2023 | Інформування жителів громад про роботу закладу, обсяг медичних послуг та ін. | Заступник директора Ю.Шульженко  Інженер супроводу з коп'ютерних программ  М. Коцопей |
| **1.3.** | Співпрацювати з іншими медичними закладами  району та області для  визначення оптимального маршруту пацієнта та  спільного використання кадрового потенціалу і  діагностичних можливостей | 2023 | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання. | Заступник директора С.Варшавський |
| **1.4.** | Зміцнювати матеріально-технічну базу лікарні  шляхом проведення поточних ремонтів,  придбання діагностичного та лікувального  обладнання, а також проведення сервісного  обслуговування та ремонту обладнання (за  окремо затвердженим планом) | постійно | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання та коштів, підвищення рівня задоволеності пацієнтів. | Директор Ю.Черкун  Заступник директора Л.Шапаренко |
| 1.5. | Продовжувати впровадження заходів з  енергоефективності | 4 квартал 2023 | Зменшення коштів на теплопостачання та утримання будівлі. | Директор Ю.Черкун  Заступник директора Л.Шапаренко |
| 1.6. | Забезпечити перегляд Колективної договору | 2 квартал 2023 | Оновлення системи оплати праці згідно навантаження медичних працівників лікарні; | Директор Ю.Черкун  Голова профспілкового комітету П.Левадний |
| **2. Розвиток медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги** | | | | |
| 2.1. | Забезпечити постійний розвиток та розширення практичного запровадження у лікарні технологій амбулаторної хірургії (хірургії одного дня) | постійно | Ефективне використання ліжкового фонду згідно потреб населення. | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.2. | Розвивати послуги з надання стаціонарної паліативної та мобільної паліативної допомоги | постійно | Задоволення потреб населення в паліативній допомозі. | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.3. | Використовувати доказову медицину та  дотримуватись уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості медичних послуг, скорочення термінів лікування. | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.4. | Розвиток амбулаторних медичних послуг, в тому числі запровадження стаціонарозамінних медичних послуг |  |  | Завідувач поліклінічним відділенням М.Тур |
| **3. Матеріально-технічне забезпечення** | | | | |
| 3.1 | Створення відділення паліативної допомоги | 4 квартал 2023 року | Розширення послуг з надання стаціонарної паліативної допомоги, розгортання 4 ліжок паліативної допомоги | Директор Ю.Черкун |
| 3.2. | Придбання рентгенапарату | 4 квартал 2023 року |  | Директор Ю.Черкун |
| 1. **Розвиток кадрових ресурсів** | | | | |
| 4.1. | Оновлення лікарського кадрового складу :   * лікар – офтальмолог, * лікар – дерматовенеролог * фізичний терапевт | 2023 | Забезпечити розширення спектру та поліпшення якості медичних послуг, що надаються лікарнею у межах передбаченого договором на медичне обслуговування з НСЗУ всіх пакетів | Директор Ю.Черкун  Інспектор з кадрів  Н. Ніколенко |
| 4.2. | Приведення у відповідність кадровий склад лікарів приймального відділення | 2023 | Забезпечити чергування в проиймальному відділенні лікарів із спеціалізацією невідкладні стани. | Директор Ю.Черкун  Інспектор з кадрів  Н. Ніколенко |
| 4.3. | Забезпечити постійне сприяння участі лікарів та медичних сестер лікарні у програмах безперервного професійного розвитку відповідно до законодавства | постійно | Використовувати доказову медицину та дотримуватись уніфікованих протоколів лікування, що дозволить ефективніше проводити курс лікування | Інспектор з кадрів  Н. Ніколенко |
| 1. **Впровадження ЕСОЗ** | | | | |
| 5.1. | Подальше впровадження ЕСОЗ в закладі | постійно | Подальше запровадження електронного документообігу | Заступник директора Ю.Шульженко |
| 5.2. | Постійна співпрація з МІС МедЕйр щодо роботи по внесенню медичної інформації | Постійно | Забезпечення повноти внесення роботи лікарів та корректності записів в МІС МедЕйр | Заступник директора Ю.Шульженко  Завідувач поліклінічним відділенням М.Тур |
| 5.3. | Подальше впровадження в закладі виписки електронних рецептів | Постійно | Зручність та підвищення задоволеності пацієнтів медичними послугами;  Облік виписаних електронних рецептів | Завідувач поліклінічним відділенням М.Тур |
| 1. **Підвищення рівня задоволення пацієнта** | | | | |
| 6.1. | Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтської та лікарської громади з можливостями та перевагами сучасної амбулаторної медичної допомоги у порівнянні із стаціонарними технологіями лікування, популяризацію амбулаторних медичних послуг | Протягом року | Зменшення навантаження на стаціонар, можливість перепрофілювання відділень в залежності від потреб населення на паліативну допомогу.  Скорочення витрат на утримання стаціонарних відділень. | Заступник директора С.Варшавський  Завідувач поліклінічним відділенням М.Тур |
| 1. **Управління якістю надання медичної допомоги** | | | | |
| 7.1. | Контроль за дотриманням стандартів лікування, Використання уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | Заступник директора С.Варшавський |
| 7.2 | Проводити контроль за дотриманням термінів стаціонарного лікування, застосовувати стаціонарозамінні форми лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | Заступник директора С.Варшавський |
| **8.Розвиток інфраструктури** | | | | |
| **8.1** | Завершити капітальний споруд цивільного захисту (укриттів) | 3 квартал 2023 року | Забезпечення безпеки пацієнтів та медичного персоналу | Директор  Ю.Черкун |
| **9.Оптимізація витрат на утримання закладу** | | | | |
| 9.1 | Виокремлення з системи опалення приміщень, що не використовуються в роботі лікарні. | Протягом року | Зменшення витрат на теплозабезпечення | Директор  Ю.Черкун |
| **10. Залучення фінансових ресурсів** | | | | |
| **10.1** | Розвиток медичних послуг згідно потреб населення: в зв’язку із прогресивним збільшенням кількості населення похилого віку, зростання онкологічної захворюваності розширення послуг паліативного напрямку | Протягом року | Заключення договору з НСЗУ за пакетом «Паліативна допомога» | Директор  Ю.Черкун |
| **10.2.** | Розвиток та подальше збільшення кількості послуг ,,Хірургія одного дня“ | Постійно | Збільшення коштів від НСЗУ за пакетом «Хірургія одного дня» | Заступник директора С.Варшавський |
| **10.3.** | Подальше впровадження та розширення платних послуг згідно затверджених тарифів. | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Заступник директора С.Варшавський  Завідувач поліклінічним відділенням М.Тур |
| **10.4** | Сприяти надходженню благодійних внесків | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Заступник директора  Л.Шапаренко |
| **10.5** | Фінансова підтримка ОТГ згідно «Програми фінансової підтримки» | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Директор  Ю.Черкун |
| **11.Координація і співпраця з іншими ЗОЗ** | | | | |
| **11.1** | Співпрацювати з іншими медичними закладами району та області для обміну досвідом, визначення оптимального маршруту пацієнта та спільного використання кадрового потенціалу і діагностичних можливостей | 2023 | Проведення хворим обстеження на медичному обладнанні, що відсутнє в закладі –компютерна томографія, МРТ, ангіографія.  Госпіталізація ургентних хворих в інші заклади згідно діючих маршрутів пацієнта - інсульти, інфаркти, травми, пологи та ін. | Заступник директора С.Варшавський |

**2024 рік**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Захід** | **Термін виконання** | **Результативний показник** | | **Відповідальний** |
| **1.Організація та управління** | | | |  | |
| **1.1.** | Забезпечити підготовку кадрів адміністративно-управлінського персоналу з урахуванням основ сучасного менеджменту; | 2024 | Запровадження нових механізмів в підвищені конкурентноспроможності та фінансової спроможності закладу. | | Директор  Ю.Черкун |
| **1.2.** | Постійно наповнювати інформацією офіційний сайт КНП «Решетилівська центральна лікарня» щодо інформування про діяльність закладу, перелік медичних послуг та інше. | постійно | Інформування жителів громад про роботу закладу, обсяг медичних послуг та ін. | | Заступник директора  Ю. Шульженко  Інженер супроводу з комп’ютерних програм М.Коцопей |
| **1.3.** | Співпрацювати з іншими медичними закладами  району та області для  визначення оптимального маршруту пацієнта та  спільного використання кадрового потенціалу і  діагностичних можливостей. | постійно | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання. | | Заступник директора С.Варшавський |
| **1.4.** | Зміцнювати матеріально-технічну базу лікарні  шляхом проведення поточних ремонтів,  придбання діагностичного та лікувального  обладнання (хіругрічна лапароскопічна стійка, мамограф) а також проведення сервісного  обслуговування та ремонту обладнання (за  окремо затвердженим планом). | постійно | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання та коштів, підвищення рівня задоволеності пацієнтів. | | Директор  Ю.Черкун  Заступник директора  Л.Шапаренко |
| **2. Розвиток медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги** | | | | | |
| 2.1 | Забезпечити постійний розвиток та розширення практичного запровадження у лікарні технологій амбулаторної хірургії (хірургії одного дня) | постійно | Ефективне використання ліжкового фонду згідно потреб населення. | | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.2 | Розвивати послуги з надання стаціонарної паліативної та мобільної паліативної допомоги | постійно | Задоволення потреб населення в паліативній допомозі. | | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.3. | Використовувати доказову медицину та  дотримуватись уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості медичних послуг, скорочення термінів лікування. | | Заступник директора С.Варшавський |
| **3. Матеріально-технічне забезпечення** | | | | | |
| 3.1 | Оновлення лабораторного обладнання та розширення спектру лабораторних досліджень | 2024 рік | Покращення якості надання медичної допомоги | | Директор  Ю.Черкун |
| **4. Розвиток кадрових ресурсів** | | | | | |
| 4.1. | Оновлення лікарського кадрового складу :   * Лікар –хірург; * 2 лікаря - анестезіолога; * лікар – лаборант, * лікар акушер - гінеколог , * лікар – офтальмолог, * лікар – дерматовенеролог * фізичний терапевт | 2024 | Забезпечити розширення спектру та поліпшення якості медичних послуг, що надаються лікарнею у межах передбаченого договором на медичне обслуговування з НСЗУ всіх пакетів | | Директор Ю.Черкун  Інспектор з кадрів  Н. Ніколенко |
| 4.3. | Забезпечити постійне сприяння участі лікарів та медичних сестер лікарні у програмах безперервного професійного розвитку відповідно до законодавства | постійно | Використовувати доказову медицину та дотримуватись уніфікованих протоколів лікування, що дозволить ефективніше проводити курс лікування | | Директор Ю.Черкун  Інспектор з кадрів  Н. Ніколенко |
| **5. Впровадження ЕСОЗ** | | | | | |
| 5.1. | Подальше впровадження ЕСОЗ в закладі | постійно | Подальше запровадження електронного документообігу | | Заступник директора  Ю.Шульженко |
| 5.2. | Постійна співпрація з МІС МЕдЕйр щодо роботи по внесенню медичної інформації | Постійно | Забезпечення повноти внесення роботи лікарів та корректності записів в МІС МедЕйр | | Заступник директора  Ю.Шульженко  Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| 5.3. | Подальше впровадження в закладі виписки електронних рецептів | Постійно | Зручність та підвищення задоволеності пацієнтів медичними послугами;  Облік виписаних електронних рецептів | | Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| **6.Підвищення рівня задоволення пацієнта** | | | | | |
| 6.1. | Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтської та лікарської громади з можливостями та перевагами сучасної амбулаторної медичної допомоги у порівнянні із стаціонарними технологіями лікування, популяризацію амбулаторних медичних послуг | Протягом року | Зменшення навантаження на стаціонар, можливість перепрофілювання відділень в залежності від потреб населення на паліативну допомогу.  Скорочення витрат на утримання стаціонарних відділень. | | Заступник директора С.Варшавський  Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| **7.Управління якістю надання медичної допомоги** | | | | | |
| 7.1. | Контроль за дотриманням стандартів лікування, Використання уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | | Заступник директора С.Варшавський |
| 7.2 | Проводити контроль за дотриманням термінів стаціонарного лікування, застосовувати стаціонарозамінні форми лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | | Заступник директора С.Варшавський |
| **8.Розвиток інфраструктури** | | | | | |
| **8.1** | Провести капітальний ремонт приймального відділення. | 2024 | Привести приймальне відділення у відповідність до сучасних вимог;  Зручність для роботи персоналу та підвищення задоволеності медичними послугами пацієнтів. | | Директор Ю.Черкун |
| **8.2** | Провести капітальний ремонт приміщення та створити бактеріологічний відділ в клініко – діагнностичній лабораторії | 2024 | Розширення медичних послуг в закладі | | Директор Ю.Черкун |
| 1. **9. Оптимізація витрат на утримання закладу** | | | | | |
| 9.1 | Продовжувати впровадження заходів з  Енергоефективності | Протягом року | Зменшення витрат на теплопостачання. | | Директор Ю.Черкун |
| 9.2. | Ефективне використання наявних приміщень, переформатування структурних підрозділів | 4 квартал 2023 року | Зменшення навантаження на систему теплопостачання та коштів на утримання приміщення поліклініки. | | Директор Ю.Черкун |
| **10. Залучення фінансових ресурсів** | | | | | |
| **10.1** | Розвиток медичних послуг згідно потреб населення: в зв’язку із прогресивним збільшенням кількості населення похилого віку, зростання онкологічної захворюваності розширення послуг паліативного напрямку | Протягом року | Збільшення коштів від НСЗУ за пакетом ,,Паліативна допомога” | | Директор Ю.Черкун  Заступник директора С.Варшавський |
| **10.2.** | Розвиток та подальше збільшення кількості послуг «Хірургія одного дня» | Постно | Збільшення коштів від НСЗУ за пакетом ,,Хірургія одного дня” | | Заступник директора С.Варшавський |
| **10.3.** | Подальше впровадження та розширення платних послуг згідно затверджених тарифів. | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | | Заступник директора С.Варшавський  Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| **10.4** | Сприяти надходженню благодійних внесків | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | | Заступник директора  Л.Шапаренко |
| **10.5** | Фінансова підтримка ОТГ згідно «Програми фінансової підтримки» | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | | Директор Ю.Черкун |
| **11.Координація і співпраця з іншими ЗОЗ** | | | | | |
|  | Співпрацювати з іншими медичними закладами району та області для обміну досвідом, визначення оптимального маршруту пацієнта та спільного використання кадрового потенціалу і діагностичних можливостей | 2024 | Проведення хворим обстеження на медичному обладнанні, що відсутнє в закладі –компютерна томографія, МРТ, ангіографія.  Госпіталізація ургентних хворих в інші заклади згідно діючих маршрутів пацієнта - інсульти, інфаркти, травми, пологи та ін. | | Заступник директора С.Варшавський |

**2025 рік**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Захід** | **Термін виконання** | **Результативний показник** | **Відповідальний** |
| **1.Організація та управління** | | | | |
| **1.1.** | Постійно наповнювати інформацією офіційний сайт КНП ,,Решетилівська центральна лікарня“ щодо інформування про діяльність закладу, перелік медичних послуг та інше. | постійно | Інформування жителів громад про роботу закладу, обсяг медичних послуг та ін. | Заступник директора Ю.Шульженко  Інженер супроводу з коп'ютерних программ  М. Коцопей |
| **1.2.** | Співпрацювати з іншими медичними закладами  району та області для  визначення оптимального маршруту пацієнта та  спільного використання кадрового потенціалу і  діагностичних можливостей. | постійно | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання. | Заступник директора С.Варшавський |
| **1.3.** | Зміцнювати матеріально-технічну базу лікарні  шляхом проведення поточних ремонтів,  придбання діагностичного та лікувального  обладнання, а також проведення сервісного  обслуговування та ремонту обладнання (за  окремо затвердженим планом). | постійно | Удосконалення та підвищення якості медичної допомоги, раціональне використання медичного обладнання та коштів, підвищення рівня задоволеності пацієнтів. | Директор Ю.Черкун  Заступник директора  Л.Шапаренко |
| **2.Розвиток медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги** | | | | |
| 2.1. | Забезпечити постійний розвиток та розширення практичного запровадження у лікарні технологій амбулаторної хірургії (хірургії одного дня) та стаціонарозамінних форм лікування | постійно | Ефективне використання ліжкового фонду згідно потреб населення. | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.2. | Розвивати послуги з надання стаціонарної паліативної та мобільної паліативної допомоги | постійно | Задоволення потреб населення в паліативній допомозі. | Заступник директора С.Варшавський |
| 2.3. | Використовувати доказову медицину та  дотримуватись уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості медичних послуг, скорочення термінів лікування. | Заступник директора С.Варшавський |
| **3. Матеріально-технічне забезпечення** | | | | |
| 3.1 | Оновлення матеріально –технічної бази діагностичного підрозділу | 2025 рік | Покращення якості надання медичної допомоги | Директор Ю.Черкун |
| 3.2. | Оновлення матеріально –технічної бази приймального відділення | 2025 рік | Покращення якості надання медичної допомоги | Директор Ю.Черкун |
| **4. Розвиток кадрових ресурсів** | | | | |
| 4.1. | Оновлення лікарського кадрового складу | 2025 | Забезпечити розширення спектру та поліпшення якості медичних послуг, що надаються лікарнею у межах передбаченого договором на медичне обслуговування з НСЗУ всіх пакетів | Директор Ю.Черкун |
| 4.3. | Забезпечити постійне сприяння участі лікарів та медичних сестер лікарні у програмах безперервного професійного розвитку відповідно до законодавства | постійно | Використовувати доказову медицину та дотримуватись уніфікованих протоколів лікування, що дозволить ефективніше проводити курс лікування | Заступник директора С.Варшавський |
| **5.Впровадження ЕСОЗ** | | | | |
| 5.1. | Подальше впровадження ЕСОЗ в закладі | постійно | Подальше запровадження електронного документообігу | Заступник директора  Ю.Шульженко |
| 5.2. | Постійна співпрація з МІС МЕдЕйр щодо роботи по внесенню медичної інформації | Постійно | Забезпечення повноти внесення роботи лікарів та корректності записів в МІС МедЕйр | Заступник директора  Ю.Шульженко  Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| 5.3. | Подальше впровадження в закладі виписки електронних рецептів | Постійно | Зручність та підвищення задоволеності пацієнтів медичними послугами;  Облік виписаних електронних рецептів | Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| **6.Підвищення рівня задоволення пацієнта** | | | | |
| 6.1. | Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтської та лікарської громади з можливостями та перевагами сучасної амбулаторної медичної допомоги у порівнянні із стаціонарними технологіями лікування, популяризацію амбулаторних медичних послуг | Протягом року | Зменшення навантаження на стаціонар, можливість перепрофілювання відділень в залежності від потреб населення на паліативну допомогу.  Скорочення витрат на утримання стаціонарних відділень. | Заступник директора С.Варшавський |
| **Управління якістю надання медичної допомоги** | | | | |
| 7.1. | Контроль за дотриманням стандартів лікування, Використання уніфікованих протоколів  лікування, що дозволить ефективніше проводити  курс лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | Заступник директора С.Варшавський |
| 7.2 | Проводити контроль за дотриманням термінів стаціонарного лікування, застосовувати стаціонарозамінні форми лікування | постійно | Підвищення якості надання медичної допомоги | Заступник директора С.Варшавський |
| **8.Розвиток інфраструктури** | | | | |
| **8.1.** | Провести капітальний ремонт приймального відділення. | 2025 | Привести приймальне відділення у відповідність до сучасних вимог;  Зручність для роботи персоналу та підвищення задоволеності медичними послугами пацієнтів | Директор Ю.Черкун |
| **9.Оптимізація витрат на утримання закладу** | | | | |
| 9.1 | Продовжувати впровадження заходів з  Енергоефективності | Протягом року | Зменшення витрат на теплопостачання. | Директор Ю.Черкун  Заступник директора  Л.Шапаренко |
| 9.2. | Ефективне використання наявних приміщень, переформатування структурних підрозділів | 4 квартал 2025 року | Зменшення навантаження на систему теплопостачання та коштів на утримання приміщення поліклініки | Директор Ю.Черкун |
| **10. Залучення фінансових ресурсів** | | | | |
| **10.1** | Розвиток медичних послуг згідно потреб населення: в зв’язку із прогресивним збільшенням кількості населення похилого віку, зростання онкологічної захворюваності розширення послуг паліативного напрямку | Протягом року | Збільшення коштів від НСЗУ за пакетом «Паліативна допомога» | Директор Ю.Черкун |
| **10.2.** | Розвиток та подальше збільшення кількості послуг «Хірургія одного дня» | Постно | Збільшення коштів від НСЗУ за пакетом «Хірургія одного дня» | Заступник директора С.Варшавський |
| **10.3.** | Подальше впровадження та розширення платних послуг згідно затверджених тарифів. | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Заступник директора С.Варшавський  Завідувач поліклінічним відділенням  М.Тур |
| **10.4** | Сприяти надходженню благодійних внесків | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Заступник директора  Л.Шапаренко |
| **10.5** | Фінансова підтримка ОТГ згідно «Програми фінансової підтримки» | Постійно | Покращення фінансової спроможності закладу | Директор Ю.Черкун |
| **11. Координація і співпраця з іншими ЗОЗ** | | | | |
| **11.1.** | Співпрацювати з іншими медичними закладами району та області для обміну досвідом, визначення оптимального маршруту пацієнта та спільного використання кадрового потенціалу і діагностичних можливостей | 2025 | Проведення хворим обстеження на медичному обладнанні, що відсутнє в закладі –компютерна томографія, МРТ, ангіографія.  Госпіталізація ургентних хворих в інші заклади згідно діючих маршрутів пацієнта - інсульти, інфаркти, травми, пологи та ін. | Заступник директора С.Варшавський |

Директор Ю.Черкун

М.П.